



De balans tussen  
beschermen en actief  
meedoen

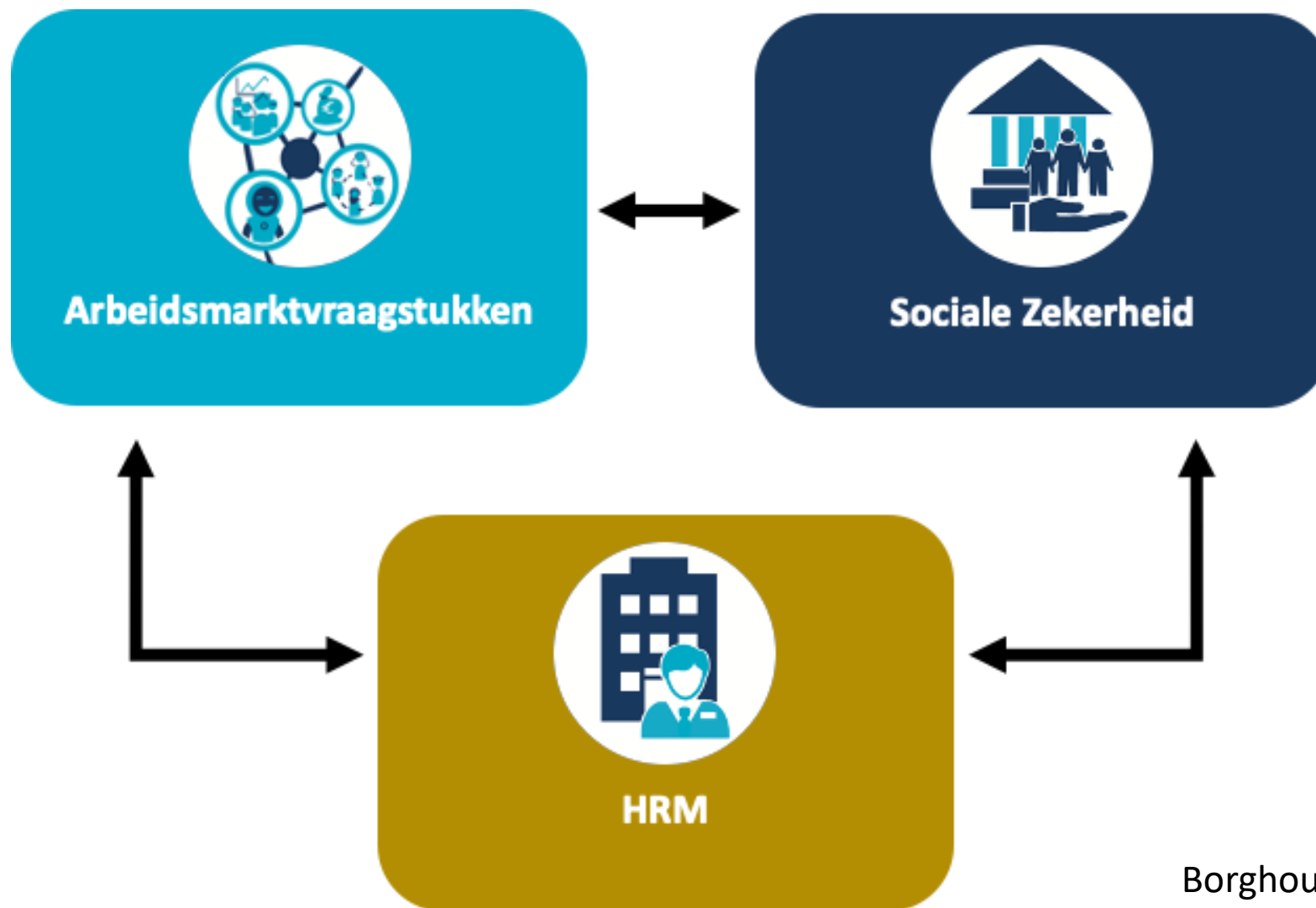


Prof. dr. Irmgard Borghouts  
Bijeenkomst NGSZ/NISZ, 5 oktober 2023  
Ministerie Sociale Zaken en Werkgelegenheid

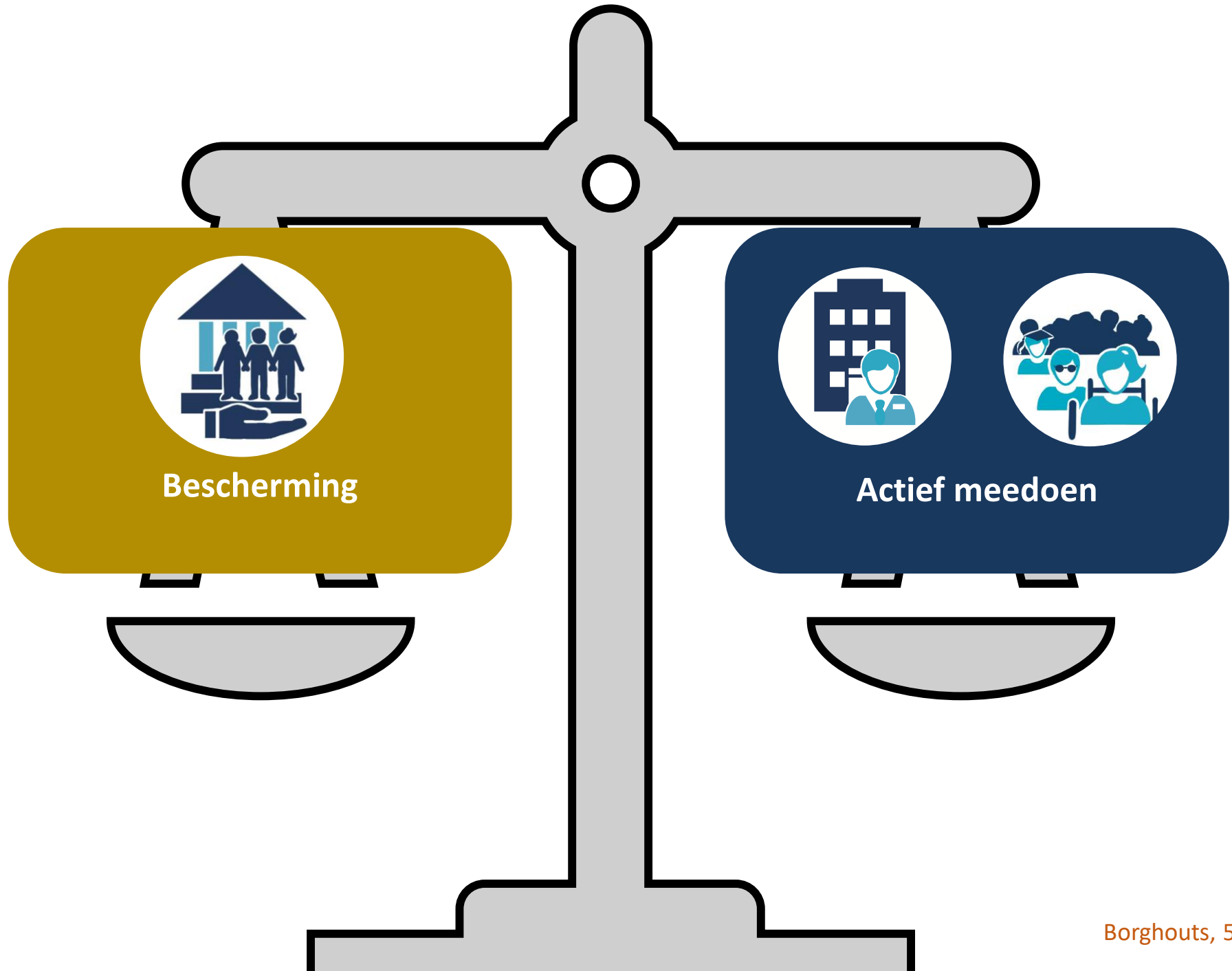


# Prof. dr. Irmgard Borghouts





Borghouts & Freese, 2022

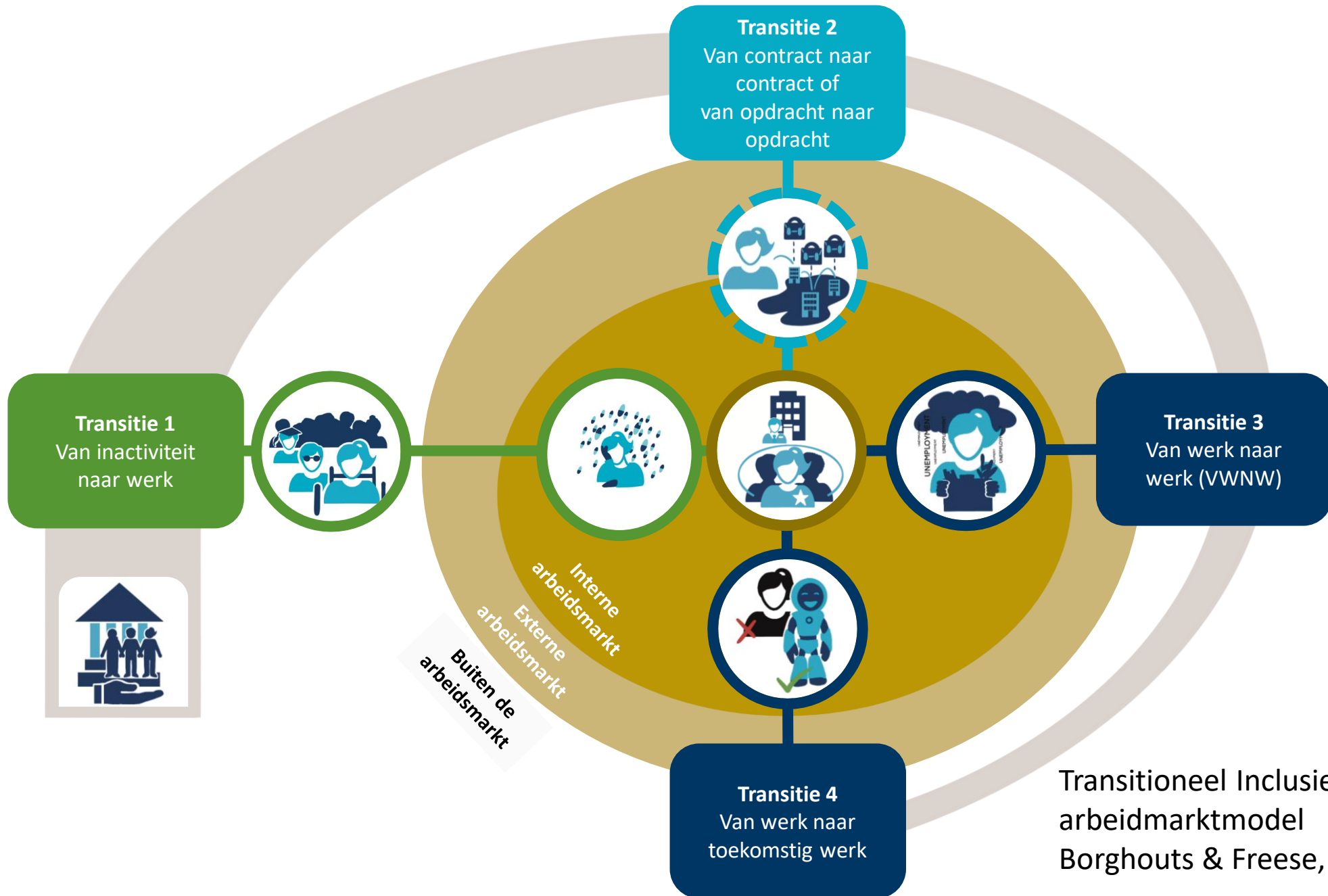


Bescherming

Actief meedoen



**Actief mee (blijven) doen**



Transitioneel Inclusief HRM-  
arbeidmarktmodel  
Borghouts & Freese, 2022

Eindedienstverbanders,  
uitzendkrachten, WW-gerechtigden,  
WN ziek door zwangerschap/bevalling,  
no riskpolis, orgaandonatie.

**Transitie 2**  
Van contract naar  
contract of  
van opdracht naar  
opdracht

ZW vangnet



Niets of vrijwillige  
verzekering

**Transitie 1**  
Van inactiviteit  
naar werk



WIA

(wn)

verzekeringen

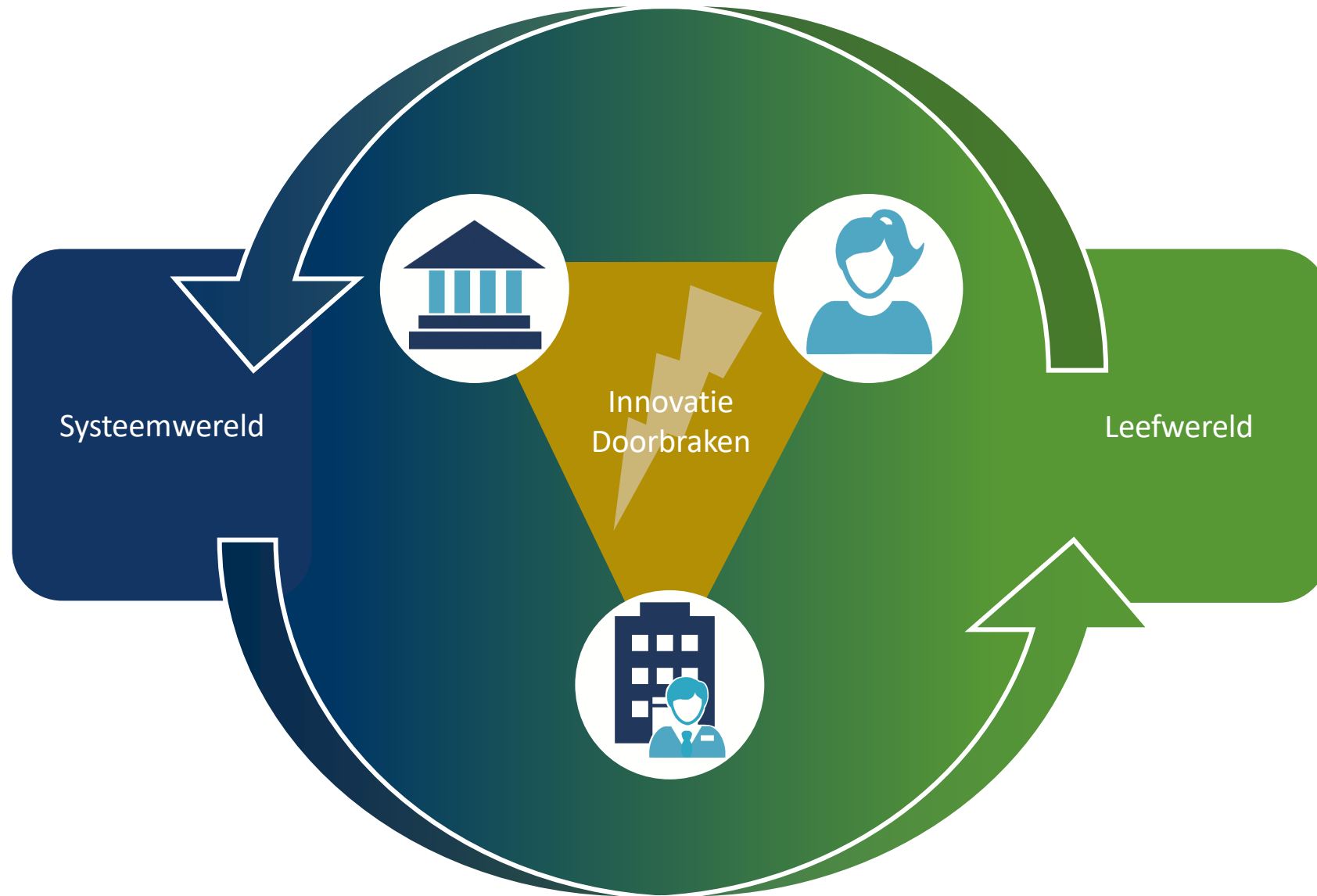
Participatie-  
wet



Wajong

Externe  
arbeidsmarkt  
Buiten de  
arbeidsmarkt

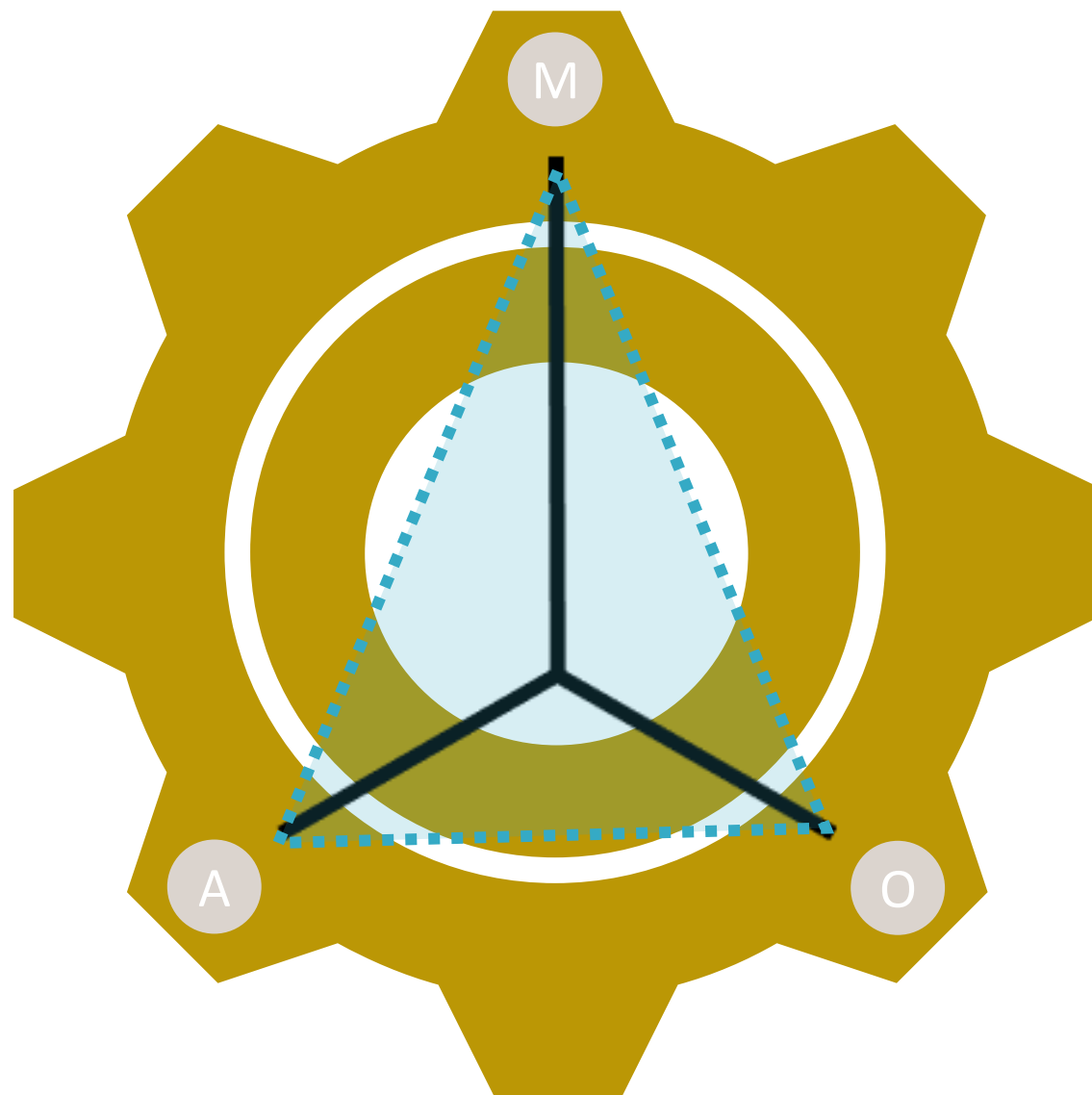
Gebaseerd op Transitioneel Inclusief  
HRM- arbeidsmarktmodel  
Borghouts & Freese, 2022





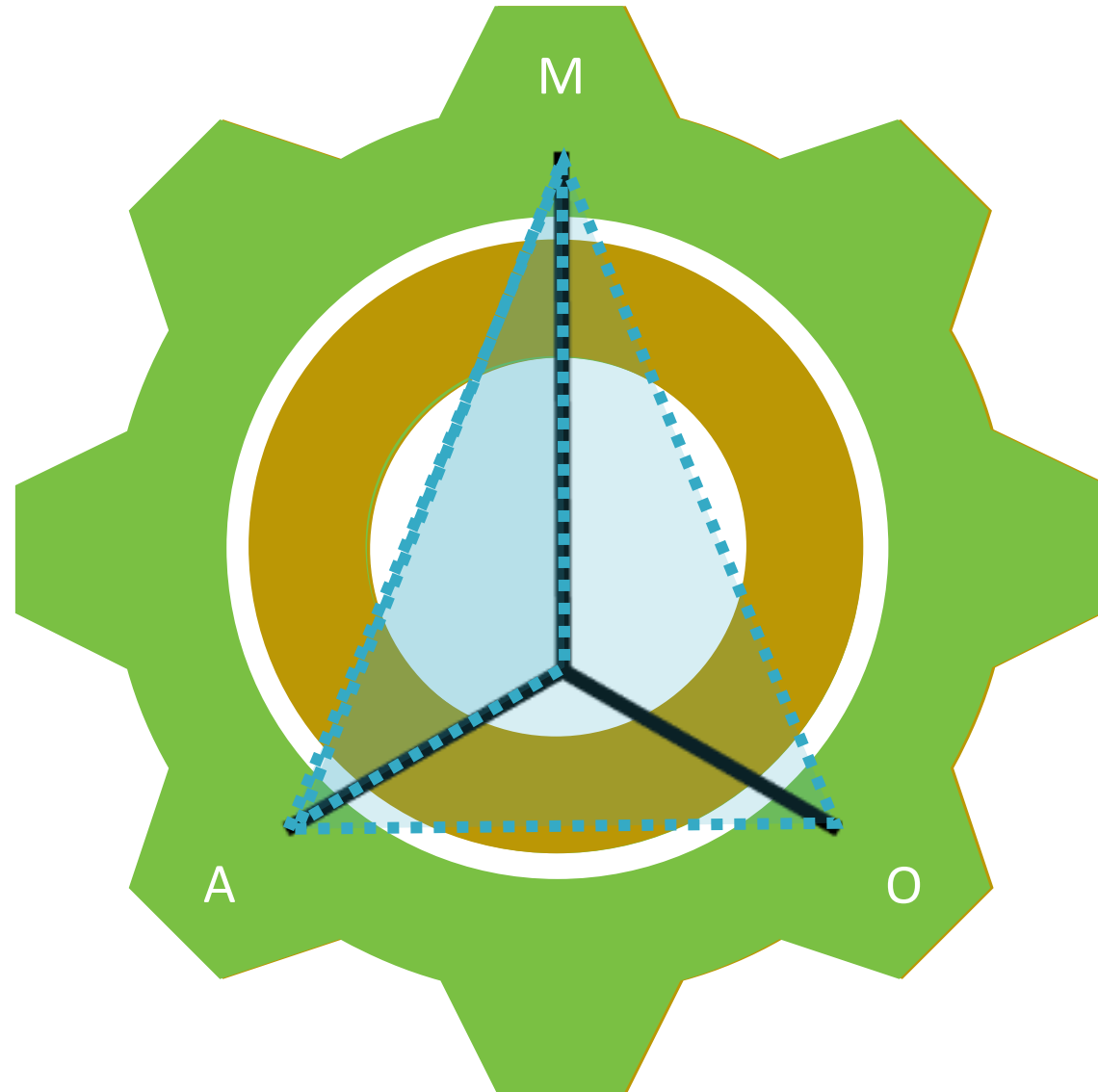


Actief (blijven) meedoen





Actief (blijven) meedoen



# Wat is er nodig om te kunnen (blijven) meedoen?

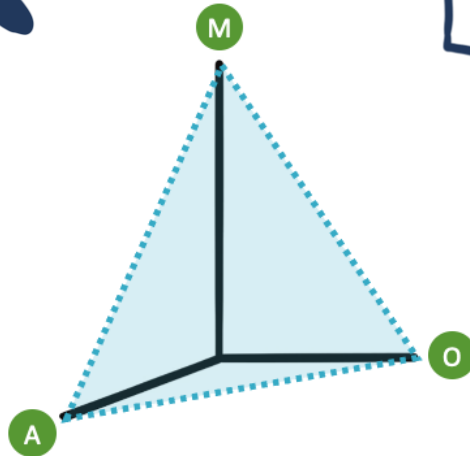




1



2



3



Bewegen naar een inclusieve  
arbeidsmarkt met nieuwe zekerheden:  
het samenspel tussen HRM en Sociale Zekerheid



Dubbele Rede van  
Prof. dr. Irmgard Borghouts  
& Prof. dr. Charissa Freese

TILBURG UNIVERSITY

Understanding Society



Vragen?  
Suggesties?  
Contact?

[i.borghouts@tilburguniversity.edu](mailto:i.borghouts@tilburguniversity.edu)



Irmgard Borghouts

Professor HRM & Social Security, Tilburg  
University. This chair has been endowed by In...

